



## **JAARVERSLAG**

**Werkjaar 1 september 2023 – 31 augustus 2024**

Prof. Dr. Bea Maes  
Katrijn Vastmans  
Ann Dhondt  
Hilde Neesen  
Martine Haesendonck

# VOORWOORD

Beste lezer,

In dit verslag geven we graag een overzicht van onze activiteiten in 2023-2024 en blikken we vooruit op het werkjaar dat voor ons ligt. Veel leesgenot!

Bea, Katrijn, Ann, Hilde & Martine

# INHOUDSTAFEL

INHOUDSTAFEL.....	3
1. Partners .....	4
2. Personeel.....	4
3. Stuurgroep .....	4
4. Werking.....	5
4.1. Informatieverspreiding .....	5
4.2. Vorming, training en opleiding.....	6
4.3. Advisering, coaching.....	9
4.4. Intervisie .....	9
4.5. Praktijkgericht onderzoek.....	12
4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding .....	13
5. Financiën.....	14

## 1. Partners

Op dit ogenblik is het aantal partners van ons expertisecentrum stabiel en tellen we nog steeds 5 grote financiële partners (Zevenbergen, Het GielsBos, Stichting Marguerite-Marie Delacroix, UNIE-K & Ter Heide) en 12 kleine financiële partners (Centrum Ganspoel, De branding WAAK vzw, De Lovie, De Vleugels, GIW Sint-Franciscus, Mekanders, Merlijn, MPI Oosterlo, OC Clara Fey, Zonnebloem, Zonnelied en Stijn vzw). Veel dank voor jullie aanhoudend vertrouwen in Multiplus!

Het partnerschap tussen Multiplus en zorgorganisatie 's Heeren Loo (NL) dat drie jaar geleden van start ging, zet zich intussen verder. Kennis en expertise omtrent diverse topics o.a. zelfbewustzijn, methode Perspectief, sociale netwerken, gedragsproblemen en pijnsignalering worden uitgewisseld en we zijn volop bezig met het gezamenlijk uitwerken van nieuwe inhoud o.a. een vertaalslag van de visie en methodiek Perspectief naar de onderwijscontext.

## 2. Personeel

De personeelsbezetting is het voorbije werkjaar ongewijzigd gebleven. De coördinatie van het expertisecentrum is nog steeds in handen van Katrijn Vastmans (40%). Zij stuurt de dagelijkse werking van het expertisecentrum aan. Daarnaast is Dr. Ann Dhondt (10%) verbonden aan Multiplus. Laatstgenoemde werkt aan een publicatie voortvloeiend uit haar doctoraatstudie gericht op interactie en communicatie bij de doelgroep. Daarnaast ondersteunt zij mee het vormingsaanbod, zit zij de intervisiegroep voor logopedisten voor en neemt ze actief deel aan het strategiecomité van Modem. Ook Hilde Neesen (10%) blijft als projectmedewerker verbonden aan het expertisecentrum. Zij ondersteunt mee het vormingsaanbod van Multiplus en zit de intervisiegroep voor kinesitherapeuten voor. Martine Haesendonck staat in voor de administratieve ondersteuning (20%) en Prof. Dr. Bea Maes is tot slot nog steeds de wetenschappelijk supervisor van het expertisecentrum.

## 3. Stuurgroep

De “uitgebreide” stuurgroep, bestaande uit de directies (of hun afgevaardigden) van de grote partnerorganisaties en hun afgevaardigde orthopedagogen/psychologen, komt één keer per jaar samen. [Hier](#) vindt u het verslag van de vergadering van 29 september 2023. De eerstvolgende bijeenkomst vindt (online) plaats op 27 september 2024.

De “kleine” stuurgroep, met enkel de betrokken orthopedagogen/psychologen van de grote partners, kwam online samen op 15 december 2023 (zie [verslag](#)) en op 15 maart 2024 (zie [verslag](#)). De volgende online bijeenkomst is voorzien op 6 december 2024.

De kleine partners van Multiplus hadden een online bijeenkomst op 10 november 2023 (zie [verslag](#)). De volgende (online) bijeenkomst is gepland op 8 november 2024.

## 4. Werking

### 4.1. Informatieverspreiding

#### □ Website

Aan onze website ([www.multiplus.be](http://www.multiplus.be)) werden afgelopen werkjaar geen grote wijzigingen aangebracht.

#### □ Digitale nieuwsbrief

Multiplus verspreidt nog steeds een digitale nieuwsbrief, met een overzicht van Multiplus-initiatieven en interessante, nieuwe informatie omtrent de ondersteuning van personen met EMB. Het nieuwsbriefabonnement blijft betalend voor niet-partnerorganisaties. Er verschenen nieuwsbrieven in december 2023, maart 2024 en juni 2024.

Omwille van de GDPR-wetgeving verzendt Multiplus sinds mei 2018 de (gratis) nieuwsbrief enkel nog naar personen die deze zelf aanvragen. In 2024 zijn er 12 betalende nieuwsbriefabonnees (t.o.v. 6 in 2023) en 113 niet-betalende (t.o.v. 103 in 2023).

Reclame voor het Multiplus-vormingsaanbod blijft losgekoppeld van de nieuwsbrief, zodat we voldoende mensen blijven bereiken met het oog op deelname aan vormingen.

#### □ Publicaties

De grote partnerorganisaties ontvangen van elke nieuwe publicatie een gratis exemplaar. "Kleine" partners krijgen bij aankoop van publicaties een korting van 25%, zoals vastgelegd in de overeenkomsten.

In september 2023 is de update van de 'Inventaris Instrumenten' verschenen. Deze is gratis te downloaden op de website van Multiplus, zie [Informatie | multiplus](#). Dit is een update van een eerdere inventaris met instrumenten die inzetbaar zijn voor de doelgroep van personen met EMB. De lijst van instrumenten beoogt niet exhaustief te zijn. Ze worden gebruikt in de praktijk, maar niet noodzakelijk voor diagnosestelling in strikte zin. Professionelen zetten de instrumenten eerder in omdat ze informatie opleveren voor de brede beeldvorming en kwaliteitsvolle ondersteuning van personen met EMB.

De brochure gekoppeld aan het O&O project 'Onderwijs voor leerlingen met ernstig meervoudige beperkingen' (2024) is sinds kort ook terug te vinden en gratis te downloaden op de website, zie [Informatie | multiplus](#). De brochure biedt school- en welzijnsteams handvatten om te reflecteren over wat een aangepast onderwijs- en zorgaanbod voor kinderen en jongeren met ernstig meervoudige beperkingen (EMB) betekent en hoe dit kan gerealiseerd worden. Het eindrapport van ditzelfde project is te vinden onderaan deze [webpagina](#) bij 'Doctoraten, projecten en eindwerken', rubriek 'PROJECTEN'.

In het werkjaar 2023-2024 werden er 16 publicaties besteld: 3 maal de MIPQ, 2 maal de QOL-PIMD, 1 maal de publicatie Samen beleven, 5 maal Multi-sensory storytelling, 5 maal Verlies en rouw.

## 4.2. Vorming, training en opleiding

Vormingen worden gegeven op vraag van organisaties of op initiatief van het expertisecentrum zelf. Multiplus geeft de vormingen zelf, maar soms worden ook professionelen ingeschakeld die expertise hebben opgebouwd op een bepaald domein.

### □ Studiedagen en workshops, op initiatief van Multiplus

“Grote” partners hebben recht op gratis deelname van 2 personeelsleden per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

“Kleine” partners hebben recht op gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of betalen voor 1 personeelslid de helft van de prijs voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

De vijf “grote” partners gebruikten deze mogelijkheid in de periode van 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024. Van de “kleine” partners maakten zeven organisaties hiervan gebruik.

In de periode van 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024 stonden de volgende vormingen in het open aanbod op het programma:

- 26-10-23: **Inspiratiedag Multiplus**, sprekers: Bea Maes (KU Leuven), Pieter Stragier (De Lovie), Ines Van keer, Ann Dhondt & Sien Vandesande (KU Leuven), Emma Vanroye (KU Leuven), Hilde Dewil (Stichting Delacroix), Kim Lecoyer (Hogeschool Odisee) en Sylvia Van Wallegghem (Magenta, KU Leuven), Anouk Mol Bakker (AW EMB, Groningen), Heidi Ickmans en Eva Dereymaeker (Stichting Delacroix), Sanne Nieuwenhuis (KU Leuven) en Amber De Coen (LUCA School of Arts), Martien Rienstra (Koninklijke Visio en AW EMB, Groningen), Maartje van Uffelen (AW EMB, Groningen), Trees van Nunen (GZ-psycholoog Kentalis) en Esther Van Dijk (programmameider Kentalis Academie), Gilles Droogmans (KU Leuven), Jana Van Hecke, Mieke Gielkens, An Daniels en Lore Vandeweert (Ter Heide), Marga Nieuwenhuijse, Maartje Hoogsteyns & Kasper Kruithof (Afdeling Ethiek, Recht & Humaniora, Amsterdam UMC) – Mechelen – 48 deelnemers
- 17-11-23 & 08-12-23: **Divers sensitief handelen in volwaardig partnerschap bij personen met EMB en hun naasten**, sprekers: Kim Lecoyer (Hogeschool Odisee) en Sylvia Van Wallegghem (Magenta, KU Leuven) – Leuven - 6 deelnemers.
- 01-12-23: **Zelfbewustzijn bij personen met ernstig meervoudige beperkingen**, spreker: Hilde Neesen (Multiplus, KU Leuven) – Leuven - 12 deelnemers.
- 09-02-24: **Gedragsproblemen bij personen met EMB**, sprekers: Petra Poppes (Expertisecentrum EMB, AW EMB, 's Heeren Loo) en Katrijn Vastmans (Multiplus, KU Leuven) – Leuven - 32 deelnemers.
- 22-03-24: **Belevingsgerichte zorg**, sprekers: Inge Vercruyssen en Bieke Coenen (Belevingsgerichte Zorg vzw) – Leuven - 16 deelnemers.
- 28-03-24: **Relationele en seksuele ontwikkeling van personen met EMB**, sprekers: Karen De Wilde (Sensoa) en Katrijn Vastmans (Multiplus, KU Leuven) – online webinar – 50 tal deelnemers.
- 24-04-24 & 16-05-24 (online): **Tweedaagse cursus Ervaar het maar**, spreker: Thyra Koeleman – Leuven - 25 deelnemers.
- 23-05-24: **Onderwijs aan kinderen en jongeren met EMB**, spreker: Emma Vanroye (KU Leuven) – Leuven - 31 deelnemers
- 24-05-24: **Sociale netwerken van personen met EMB**, sprekers: Petra Poppes & Suzanne Jansen (Expertisecentrum EMB, AW EMB, 's Heeren Loo) – Leuven - 10 deelnemers

- 07-06-24: **Zie je mijn pijn: gebruik APOS-PIMD voor pijnsignalering bij volwassenen met EMB**, spreker: Annemieke Enninga (AW EMB, Groningen) – Leuven - 33 deelnemers.

We bereikten met dit aanbod dus 263 deelnemers (geen unieke deelnemers).

In de periode van 1 september 2024 tot en met 31 augustus 2025 staan onderstaande vormingen geagendeerd in ons open aanbod:

- 07-11-24: **Themadag 'interdisciplinair en intersectoraal werken in zorg en onderwijs voor personen met ernstig meervoudige beperkingen (EMB)'** met een breed pallet aan workshops en dit zowel vanuit een wetenschappelijke als praktijkgerichte invalshoek – Mechelen.
- 13-12-24: **Volwaardig partnerschap bij personen met EMB en hun naasten**, sprekers: Noor Seghers & Sylvia Van Walleghem (Magenta, KU Leuven) - Leuven.
- 17-01-25: **Multi-sensory Storytelling**, spreker: Hilde Neesen (Multiplus, KU Leuven) – Leuven.
- 27-02-25: **Inspiratiedag 'Ondersteunend bouwen voor personen met EMB: innovatieve handvaten voor het creëren van een (t)huis'**, sprekers: Multiplus in samenwerking met VIVES Hogeschool - Brugge.
- 14-03-25: **Cultuursensitief handelen bij personen met EMB en hun naasten**, spreker: Kim Lecoyer (Hogeschool Odisee) - Leuven.
- 21-03-25 & 20 of 22-05-25: **Tweedaagse cursus Ervaar het Maar**, spreker: Thyra Koeleman.
- 09-05-25: **Participatie en sociale inclusie van kinderen en volwassenen met EMB**, spreker: Gineke Hanzen (AW EMB) – Leuven.
- 20-06-25: **Seksuele en relationele ontwikkeling van kinderen en volwassenen met EMB**, sprekers: Karen De Wilde (Sensoa) en Katrijn Vastmans (Multiplus, KU Leuven)

Dit aanbod werd reeds bekend gemaakt via mailing en op de website. In het voorjaar van 2025 wordt, na overleg met de stuurgroep van orthopedagogen/ psychologen, het vormingsaanbod voor 2025-2026 uitgewerkt en bekendgemaakt.

#### Teamgerichte vorming, op vraag en op maat van de organisatie

Drie grote partnerorganisaties deden het voorbije werkjaar beroep op medewerkers van Multiplus/KU Leuven voor een vormingsaanbod in het kader van het partnerschap.

In **Ter Heide** bracht Hadewych Schepens (KU Leuven) op 21-12-23 een vorming omtrent '**ouder wordende personen met verstandelijke (meervoudige) beperkingen**' en hun levenskwaliteit, kwam Ann Dhondt (Multiplus, KU Leuven) inhoud aanreiken omtrent '**basisbejegening en sensitief-responsief handelen**' op 29-02-24 en namen Asja Heusden (Balanske) en Katrijn Vastmans (Multiplus, KU Leuven) de medewerkers mee op weg omtrent '**kwaliteitsvol en doelgericht snoezelen**' op 06-06-24.

**Zevenbergen** richtte op 01-03-24 een dag in voor medewerkers over '**relationele en seksuele ontwikkeling van personen met EMB**'. Karen De Wilde (Sensoa) en Katrijn Vastmans (Multiplus, KU Leuven) leverden de inhoudelijke input over dit boeiende thema. **Stichting Delacroix** stelde de vraag naar een gelijkaardig vormingsaanbod dat is doorgegaan op 15-03-24.

Twee kleine partners, **Zonnebloem en De Branding WAAK vzw** sloegen de handen ook dit werkjaar in elkaar en vroegen Multiplus om een vorming in te richten over **'gedragsproblemen bij de doelgroep van kinderen en volwassenen met EMB'** die is doorgegaan op 13-06-24.

Ook niet-partnerorganisaties vonden het voorbije werkjaar de weg terug naar Multiplus voor een vormingsaanbod over de doelgroep van personen met EMB.

In **Terbank**, school voor buitengewoon onderwijs type 2 (afdeling onderwijs aan huis) bracht Multiplus een vorming over **'planmatig werken'** in onderwijs aan kinderen met EMB en het inzetten van **'De Vijfwijzer'** als inspiratiebron om doelgericht aan de slag te gaan, op 19-04-24.

Verder verzorgde collega Hilde Neesen (Multiplus, KU Leuven) een vorming over **'Multi-sensory storytelling, voorlezen bij leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen'** voor een groep medewerkers van het **GO! onderwijs** van de Vlaamse Gemeenschap op 10-11-23 en nogmaals op 22-03-24. Asja Heusden (Balanske) en Katrijn Vastmans brachten voor dezelfde organisatie ook een vorming **'kwaliteitsvol en doelgericht snoezelen'** op 08-12-23.

**Adem vzw** deed eveneens beroep op Multiplus voor een vormingsmoment over **'Multi-sensory storytelling, voorlezen bij leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen'**, gebracht door Hilde Neesen (Multiplus, KU Leuven) en dat op 06-03-24.

Over de landsgrenzen heen gaf Hilde Neesen in Nederland een vorming **'emotionele ontwikkeling van personen met EMB gekoppeld aan de BIM werkwijze'** gebracht op **BIM-dok (bijeenkomst van BIM-trainers)** op 20-04-24. Bea Maes gaf een lezing over **'communicatie en interacties bij mensen met ernstig meervoudige beperkingen'** voor Stichting Milo op 26-06-2024.

In het nieuwe werkjaar staan al verschillende vormingen op vraag van organisaties ingepland.

Op 23 en 24-09-24 verzorgt Bea Maes de startersdagen voor alle personeelsleden van **De Triangel** over **'zelfbepaling bij mensen met ernstig meervoudige beperkingen'**. In **Windekind**, school voor buitengewoon onderwijs type 4, gaat een vorming door over **'visie op (probleem)gedrag van leerlingen met EMB'** en dit op 15-10-24. Verder snijdt **Stichting Delacroix** het thema **cultuursensitief handelen bij personen met EMB en hun naasten** aan en zal Kim Lecoyer (Hogeschool Odisee) in samenwerking met Multiplus de inhoud over dit thema aanreiken op 15-11-24. Dezelfde inhoud zal op 06-12-24 aangeboden worden in **Zevenbergen**. Sien Vandesande (KU Leuven) verzorgt voor **De Kade** een vorming over **'gehechtheid'** vertrekkende vanuit haar doctoraatstudie en dit op 29-11-24. Daarnaast biedt ze een ouderavond aan over hetzelfde thema in **Zonnebloem** en dit op 28-01-25. **'Multi-sensory storytelling, voorlezen bij leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen'** staat opnieuw in de kijker voor een groep medewerkers van het **GO! onderwijs** van de Vlaamse Gemeenschap en dat op 22-11-24. Ook **'kwaliteitsvol en doelgericht snoezelen'** staat daar opnieuw ingepland op 29-01-25. In **Dominiek Savio**, meer bepaald de geïntegreerde werking onderwijs-welzijn voor kinderen met EMB, richt Multiplus in samenwerking met het Expertisecentrum EMB en de AW EMB Nederland een **tweedaagse** in over de **'Methode Perspectief'** en dit op 06 & 07-02-25. In **Ter Heide** is een vorming over **'Multi-sensory storytelling, voorlezen bij leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen'** ingepland op 25-04-25. Op 08-05-25 tenslotte zal Ann Dhondt in **GO! MFC Vila'Ket** een vorming inrichten over **interactie en communicatie** bij de doelgroep van kinderen met EMB.

Multiplus is vanaf nu als opleidingspartner ook opgenomen in het open vormingsaanbod van **VIVO Social Profit**, zie [Opleidingen open aanbod | vivo socialprofit](#) en zal daar twee keer per jaar een basisopleiding over de ondersteuningsnoden van de doelgroep kinderen en volwassenen met ernstig meervoudige beperkingen inrichten.

- [Externe vormingen gevolgd door medewerkers Multiplus](#)

Op 17 november 2023 nam Multiplus in Zwolle deel aan het **congres Veerkracht rond mensen met EMB**, georganiseerd door de **AW EMB Nederland**. Ouders, naasten, begeleiders, beleidsmakers, belangenbehartigers, wetenschappers, bestuurders, managers, paramedici en onderwijsprofessionals bogen zich een dag lang over de vraag: wat betekent veerkracht bij de ondersteuning van mensen met EMB? De conclusie van dit congres: Veerkracht is geen vaardigheid van een persoon, maar het samenspel van krachten van iedereen rondom de persoon met EMB. Samen weet je meer, kun je meer, bereik je meer. Daar heeft uiteindelijk iedereen profijt van. Met deze wetenschap en tegelijkertijd warme gedachte keerde Multiplus huiswaarts.

### **4.3. Advisering, coaching**

- [Schriftelijke informatieverzameling en advisering op maat](#)

Er werden in 2023-2024 geen vragen gesteld naar schriftelijke informatieverzameling en advisering op maat (net zoals alle voorgaande jaren).

- [Advisering en coaching op maat, ter plekke](#)

Zevenbergen stelde in het voorjaar van 2024 de vraag naar advies en coaching omtrent het herdenken van het inhoudelijk onderwijsconcept bij hen op de campus. Multiplus gaat met veel enthousiasme in op deze vraag en neemt vanuit de adviserende en coachende rol deel aan een werkgroep ter plaatse die loopt van september 2024 tot en met juni 2025.

Ook met Stichting Delacroix gaan verkennende gesprekken door over een samenwerking met een vergelijkbare inhoudelijke focus.

Prof. Bea Maes schreef voor kleine partner MCF Merlijn een inhoudelijk expertenverslag voor een juridische procedure naar aanleiding van het overlijden van één van de cliënten.

### **4.4. Intervisie**

- [Organisatie en coördinatie van interdisciplinaire werkgroepen, ad hoc bijeenkomsten incl. verslaggeving](#)

Op **30-11-23** organiseerde Multiplus voor de partnerorganisaties een **inspiratiedag 'Ondersteunend bouwen voor personen met EMB: innovatieve handvatten voor het creëren van een (t)huis'**. Een samenwerking tussen het expertisecentrum Multiplus, KU Leuven en VIVES hogeschool, maakte deze dag mogelijk. Kansen creëren tot intervisie, vertrekkende van een plenair ochtendgedeelte, gevolgd door een aantal thematische sessies en bezoek aan het Zorglab in VIVES, vormden het doel van deze dag. **UNIE-K, De Vleugels, Stichting Delacroix, Katrinahof, Zevenbergen, De Lovie en Ter Heide** tekenden in voor deze dag boordevol kansen tot uitwisseling en verdieping. Aangezien deze dag als een succes werd ervaren, neemt Multiplus het volgende werkjaar op **25-02-25** een

gelijkaardig initiatief dat breed wordt opengesteld voor organisaties/voorzieningen werkzaam met mensen met ernstig meervoudige beperkingen.

Op **25-01-24** brachten medewerkers van Windekind vzw, Stichting Delacroix en Multiplus/KU Leuven een bezoek aan **therapeutisch kinderdagverblijf 't Veer** waar een boeiende en inspirerende kennismaking volgde met de wijze waarop onderwijs en zorg er geïntegreerd vorm krijgen. Dat gebeurt in een nauwe samenwerking tussen type 2 school De Vinderij en het kinderdagverblijf. Leerkrachten, leefgroepbegeleiders en therapeuten bieden er samen kwaliteitsvol onderwijs, therapie én zorg aan kinderen met ernstig meervoudige beperkingen tussen 6 en 13 jaar oud.

#### Organisatie en coördinatie van disciplinaire werkgroepen, 2 bijeenkomsten per jaar, incl. verslaggeving

In het kader van de bevordering en de uitwisseling van expertise zet Multiplus mee de schouders onder het samenbrengen van professionelen die werken met mensen met EMB, en dit via de organisatie van intervisiegroepen.

We ondersteunen momenteel 4 intervisiegroepen: (1) orthopedagogen/psychologen, (2) kinesitherapeuten, (3) ergotherapeuten en (4) logopedisten die werken met personen met EMB.

De intervisiegroepen zijn gratis toegankelijk voor medewerkers van de partnerorganisaties. Voor anderen is deelname, op jaarbasis, betalend.

#### *Orthopedagogen/psychologen:*

De groep, voorgezeten door de Multiplus-coördinator, kwam samen op 20 oktober 2023 en op 26 april 2024, de eerste keer van 10u tot 12u (online) en de tweede keer fysiek in Leuven van 10u tot 15u.

Volgende thema's kwamen aan bod: het organiseren van een cultuursensitief levenseinde en het herdenken van overleden cliënten; casusbespreking; KU Leuven: lopende en aankomende onderzoeksprojecten onderzoeksgroep INOVHO + lopende masterproeven; ontwerpidee ondersteunende communicatie door Filip Dörge; rapport en concrete aanbevelingen over de preventie en het bewust omgaan met afzondering en fixatie om kansen te bevorderen en escalatie te voorkomen in de zorg voor personen met een handicap: inventaris en bespreken van vragen en bezorgdheden inzake de doelgroep EMB onder begeleiding van Sam Baert; hoe omgaan met obsessief/dwangmatig handelen van cliënten; wetgeving bekwame helper; spanningsveld tussen schaarse personele middelen en korte aandachtspanne van cliënten met EMB als het gaat over een activiteitenaanbod op maat; bespreekbaar maken van handelingsplanning in aanwezigheid van cliënten; instrumenten pijninschaling cliënten met EMB.

In 2024 zijn er 20 orthopedagogen/psychologen van 16 partnerorganisaties (5 grote en 11 kleine partnerorganisaties) lid van de intervisiegroep. 7 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2024. Dat brengt het aantal deelnemers in 2024 op 27. Dat aantal is ongeveer gelijk gebleven met het voorgaande werkjaar (29 deelnemers).

#### *Logopedisten:*

De intervisiegroep, in 2023-2024 voorgezeten door logopediste Dr. Ann Dhondt, kwam fysiek in Leuven samen op 9 november 2023 en op 21 maart 2024, telkens van 10u tot 15u.

Besproken thema's: ethiek en voeding; reflectie en plan van aanpak verdere inhoudelijke werking intervisiegroep, gevolgd door werkvergadering om alle inhoud over de jaren heen te ordenen en samen te brengen: communicatie en interactie - voeding en slikken – gehoor – mondzorg; Hocus Pocus Toverdoos; vereenvoudigde versie SCORE (De Vleugels); optimaal gebruik oogbesturing; casusbespreking; terugkoppeling werkgroep gehoor; ontwerpidee ondersteunende communicatie door Filip Dörge.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2024 zijn er 15 logopedisten van 14 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep (5 grote partners en 9 kleine partners), wat gelijklopend is met vorig werkjaar. 9 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2024, wat identiek is aan het jaar voordien. In 2024 nemen in totaal dus nog steeds 24 logopedisten deel aan de intervisiegroep.

#### *Kinesitherapeuten:*

Er werden fysieke bijeenkomsten georganiseerd op 7 december 2023 in Blijdorp en op 7 maart 2024 in Leuven, telkens van 10u30 tot 15u30.

De thema's die aan bod kwamen zijn: uiteenzetting over gescharnierde AFO's door Flora Versyck (firma Basko Health Care); casusbespreking; IPV en PEP behandelingen; ervaringen onruststoel Revilax; hulpmiddelen en aanpassingen (toelichting Ter Heide); cursus zitanalyse en (rolstoel)aanpassingen gegeven door NPI (Nederlands pedagogische instituut); ABR-therapie; autostoelen en aanpassingen (verzekering); beleid CP-Conventies; Squeezi; aspireren (verzekering); Baffin trio.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2024 zijn 13 kinesitherapeuten van 12 partnerorganisaties (4 grote partners en 8 kleine partners) lid van de intervisiegroep. 12 deelnemers beslisten lidgeld te betalen in 2024, wat één deelnemer meer is als het jaar voordien. In 2024 zijn er dus 25 deelnemers voor deze intervisiegroep, wat quasi gelijklopend is met vorig werkjaar.

#### *Ergotherapeuten:*

De ergotherapeuten kwamen het voorbije werkjaar samen op 5 oktober 2023 en op 18 april 2024, telkens van 10u tot 15u in Leuven. De Multiplus-coördinator zit deze intervisiegroep voor samen met GIW Sint Franciscus en Ter Heide.

Besproken thema's: functieprofiel ergotherapie bij personen met EMB; delen van good practices; casusbespreking; voorstelling VSBS; belevingstheater; oogbesturing; samenwerking POAH en MFC; passiviteiten dagelijks leven; aangepaste 3D bril (ontwerp via Zonnebloem).

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2024 zijn er 20 ergotherapeuten van 12 partnerorganisaties (5 grote en 7 kleine partners) die aan deze groep deelnamen. 4 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2024. In 2024 zijn er dus 24 deelnemers voor deze intervisiegroep, wat twee personen minder is ten opzichte van het jaar voordien.

## 4.5. **Praktijkgericht onderzoek**

### □ Inventariseren vragen uit praktijk en doorstroming naar masterproeven en doctoraten

De doctoraatsstudie van **Gilles Droogmans 'Ca va? Kwaliteitsvol verbinden met cliënten met een ernstig of diep verstandelijke beperking in dagcentra of residentiële voorzieningen'**, bevindt zich momenteel in de fase van de interventiestudie. Samen met drie orthopedagogen uit drie partnerorganisaties van Multiplus, werd een interventie rond kwaliteitsvolle interacties ontwikkeld en in de praktijk uitgezet. Via een aantal kennisclips, dagboeken, teamdiscussie en individuele opdrachten is een eerste uitrol in de praktijk lopende met als doel het bevorderen van een kwaliteitsvolle interactie tussen begeleider en cliënt. Parallel hiermee zijn de onderzoekers geïnteresseerd in welke veranderingen mogelijk ontstaan bij begeleiders (in gedachten en handelen). Multiplus zetelt in de klankbordgroep van dit lopend onderzoek en zal na afloop mee de schouders zetten onder het kenbaar maken en breder verspreiden van de interventie via vorming en intervisie en de mogelijkheid tot coaching op de werkvloer ondersteunen.

In het academiejaar 2023-2024 zijn daarnaast 2 masterproeven afgerond, met een betrokkenheid van Multiplus.

Rune Billen richtte zich in haar onderzoek op de thematiek van een grotere werkdruk in organisaties. Begeleiders moeten meer en meer taken vervullen op een kortere termijn, terwijl basale stimulatie juist tijd voor ontmoeting met de ander, de cliënt, wil creëren. Deze masterproef richt zich op het vraagstuk hoe men ruimte kan vrijmaken tijdens de vele dagelijkse activiteiten om die ontmoeting toch waar te maken, via de principes van basale stimulatie. Deze masterproef werd uitgewerkt in nauwe samenwerking met het VSBS en enkele partnerorganisaties van Multiplus.

Amber Dewit vergeleek twee gekende instrumenten om kwaliteit van leven bij personen met EMB in kaart te brengen, enerzijds de Vragenlijst Kwaliteit van Bestaan (CCE) en anderzijds de QOL-PIMD (KU Leuven). De resultaten van deze studie werden gepresenteerd op de gedragskundigendag van het EMG-platform in Nederland (12.06.24).

Beide masterproeven kunnen opgevraagd worden bij Multiplus.

In het academiejaar 2023-2024 is een masterproef opgestart met nauwe betrokkenheid van Multiplus, 'Natuurbeleving voor leerlingen met ernstig meervoudige beperkingen uit Windekind vzw'. Fien Wijnants onderzoekt enerzijds op procesniveau wat ervaringen van leerkrachten, therapeuten, vrijwilligers en ouders zijn over natuurbeleving in onderwijs aan deze doelgroep en anderzijds welk effect natuurbeleving in het onderwijs heeft op de betrokkenheid, het welbevinden en de kansen tot kwaliteitsvolle interactie van de betrokken leerlingen met EMB, evenals of er een meerwaarde is van natuurbeleving in het realiseren van individuele doelstellingen voor deze leerlingen.

Daarnaast onderzoekt masterproefstudent Jolien De Houwer de betekenis van de inclusieve kinderopvang in Villa Clementina voor de gezinnen en de kinderen die daar gebruik van maakten.

#### □ [Praktijkgericht onderzoek: ontwikkeling, implementatie, evaluatie, rapportering](#)

Het project van KU Leuven (Prof. Bea Maes & Prof. Sara Nijs) in samenwerking met U Antwerpen (Prof. Elke Struyf) in het kader van de O & O projectoproep “**Onderwijs aan leerlingen met een ernstig meervoudige beperking**” van het departement Onderwijs en Vorming, is intussen afgerond. Het onderzoek gaat in op de vraag hoe onderwijs momenteel georganiseerd wordt voor kinderen met EMB in Vlaanderen en tegen welke drempels en hinderpalen men tegenaan loopt. Het onderzoek levert een onderbouwd kader op met kwaliteitscriteria die noodzakelijk zijn voor het inrichten van kwaliteitsvol onderwijs aan de doelgroep. Scholen krijgen concrete reflectievragen waarmee ze zicht krijgen op hun eigen werking en werkpunten kunnen detecteren voor het ontwikkelen van een op maat afgestemd onderwijs- en zorgaanbod. Daarnaast is er een procedure ontwikkeld voor de realisatie van geïntegreerde onderwijs-zorgtrajecten, met een optimale afstemming en integratie van onderwijs en zorg in functie van een verhoogde kwaliteit van onderwijstrajecten op maat voor de doelgroep. De procedure is inzetbaar in verschillende situaties: zowel bij de start van een traject, bij de overgang naar een ander traject als bij een traject dat vast dreigt te lopen of waarin er een vraag naar optimalisatie is. In de inspiratiegids krijgen onderwijsactoren handvatten voor de praktijk. De onderzoekers formuleren ook aanbevelingen voor beleid en praktijk. Multiplus zetelde in de klankbordgroep waarin de aanbevelingen aan een kritische reflectie werden onderworpen.

Ook het interdisciplinair **onderzoeksproject Blink**, van KU Leuven en LUCA School of arts is in een eindfase. Het project heeft als hoofddoel de zorg voor personen met dementie en personen met ernstige meervoudige beperkingen, die hun uniekheid en identiteit zelf niet (meer) verbaal kunnen uitdrukken, meer persoonsgericht te maken. Er is een tool ontwikkeld om informatie over uniekheid en eigenheid uit te wisselen tussen familie en verzorgers, met de nodige handvatten om deze uniekheid en eigenheid op te nemen in hun persoonsgerichte zorg. Op 18 oktober 2024 is er een projectdag waarop de onderzoeksresultaten evenals de ontwikkelde tool worden voorgesteld aan o.a. de partnerorganisaties van Multiplus. Multiplus maakte deel uit van de adviesgroep van dit project.

## **4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding**

Met het expertisecentrum stellen we tot doel beleidsinstanties alsook de bredere samenleving te sensibiliseren met betrekking tot de groep van personen met EMB.

#### □ [Beleidsadviserend werk op vraag van partner](#)

Er werd geen beleidsadviserend werk aangevraagd door partners.

#### □ [Beleidsadviserend werk op vraag van overheid](#)

Het project van KU Leuven (Prof. Bea Maes & Prof. Sara Nijs) in samenwerking met U Antwerpen (Prof. Elke Struyf) in het kader van de O & O projectoproep “Onderwijs aan leerlingen met een ernstig meervoudige beperking” van het departement Onderwijs en Vorming resulteerde in beleidsaanbevelingen die richtinggevend kunnen zijn voor de regelgeving en noodzakelijke voorwaarden tot de realisatie van kwaliteitsvolle geïntegreerde onderwijs- en zorgtrajecten in de praktijk.

## 5. Financiën

In dit laatste deel geven we een overzicht van de inkomsten en uitgaven van het afgelopen werkjaar, en maken we de vergelijking met het werkjaar 2022-2023.

Tabel 1: Inkomsten

<b>INKOMSTEN</b> werkjaar sept 2023 - aug 2024		<b>Na aftrek van overhead en/of BTW</b>
Overeenkomsten 5 grote partners <sup>1</sup>	45 375,00 €	35 714,3 €
Overeenkomsten 12 kleine partners	14 520 €	11 428,57 €
Restkrediet project Ann Dhondt – Stichting Delacroix (geen BTW)	5 877,9 €	5 877,9 €
Fonds Multiplus - privéschenkingen <sup>2</sup>	19 421,55 €	17 340,61 €
Eigen inkomsten <sup>3</sup>	40 745,5 €	37 707,01 €
<b>Totaal</b>	<b>125 939,95 €</b>	<b>108 068,39 €</b> 90 727,78 €

De partnerorganisaties staan in voor 44% van de inkomsten. Multiplus verwerft door de publicaties, de intervisiegroepen en de vormingen zelf 35% van de inkomsten (tabel 1). De inkomsten werden aangevuld met een minder hoog restkrediet uit een doctoraatsproject (5.877,9 € t.o.v. 8.020,96 € vorig werkjaar).

In vergelijking met vorig werkjaar is het aandeel van de partnerorganisaties in de inkomsten kleiner geworden (44% versus 57% vorig werkjaar). De eigen inkomsten zijn gestegen in vergelijking met vorig werkjaar (37.707,01 € t.o.v. 28.272,64 €). In totaliteit krijgen we wel een wat vertekend beeld door een groot bedrag bij Fonds Multiplus -privéschenkingen. Dit gaat om middelen die louter aan het project Waarlewind besteed kunnen worden en dus eigenlijk geen rechtstreekse inkomsten zijn voor de werking van Multiplus.

Tabel 2: Eigen inkomsten

<b>EIGEN INKOMSTEN</b> werkjaar sept 2023 - aug 2024	<b>Inkomsten</b>	<b>Na aftrek van overhead, BTW</b>
Vormingen: open aanbod	16 715	15 768,87
Inspiratiedag	7 200	6 792,46
Vormingen: op maat (8)	4650	3875
Intervisiegroepen (36 betalende leden)	2 178	1 500
Nieuwsbrief (10 betalende)	500	416,69
Publicaties	702,5	662,74

<sup>1</sup> Voor de overeenkomsten geldt 21% BTW en 5% overhead.

<sup>2</sup> Voor schenkingen geldt 12% overhead.

<sup>3</sup> Voor eigen inkomsten geldt 21% BTW (indien van toepassing) en 17% overhead. Vanaf januari 2023 wordt een bijkomende 3% energiekost gerekend bij de overhead (dus 20%). Voor publicaties geldt 6% overhead.

Advisering/coaching	7 000	7 000
Beleidsadviseerend werk	1 800	1 691,25
<b>Totaal</b>	<b>40 745,5</b>	<b>37 707,01</b>

De vormingen vormden ook afgelopen werkjaar onze voornaamste bron van eigen inkomsten (tabel 2). Zij vormen in totaliteit 70% van de eigen inkomsten.

Tabel 3: Uitgaven

<b>UITGAVEN werkjaar sept 2023-aug 2024</b>	
Loonkosten <sup>4</sup>	72.223,94
Gastsprekers	7 502,1
Catering en huur locatie studiedagen	4 277,4
Verplaatsing gastsprekers	Inbegrepen in honorarium voor gastsprekers
Verplaatsing Multiplus-team (vormingen op maat)	617,95
Website	542,72
Bijwonen congressen/studiedagen	397,02
Werking (kopies, ICTS, publicatiekosten,..)	655,84
<b>Totaal</b>	<b>86 216,97</b>

De uitgaven bedroegen in 2023-2024 86.216,97 €, wat lager ligt dan het jaar voordien (zie tabel 4). De grootste kost zit in de lonen (84%), gevolgd door uitgaven voor gastsprekers en catering/huur lokalen voor de vormingen (14%) al liggen laatstgenoemde kosten lager dan het werkjaar voordien.

Tabel 4: Evolutie

	<b>2018-2019</b>	<b>2019-2020</b>	<b>2020-2021</b>	<b>2021-2022</b>	<b>2022-2023</b>	<b>2023-2024</b>
Inkomsten partners, schenkingen, restkrediet	82.239 €	79.669,88 €	70.149,17 €	53.376,0 €	56.085,24 €	53.020,77 € <i>schenkingen hier niet meegerekend</i>
Eigen inkomsten	25.922,2 €	18.077,32 €	16.263,3 €	11.321,36 €	28.272,64 €	37 707,01 €
Uitgaven	70.365,65 €	73.091,67 €	65.190,36 €	80.773,96 €	87.841,15 €	86 216,97 €
Resultaat	37.795,55 €	24.655,53 €	21.222,11 €	-16.076,6 €	-3.483,27 €	4 510, 81 €

<sup>4</sup> De loonkosten hebben betrekking op: 40% Katrijn Vastmans, 10% aanstelling Hilde Neesen, 10% aanstelling Ann Dhondt en 20% aanstelling Martine Haesendonck.

Door het ruime aanbod aan vormingsactiviteiten slaagde Multiplus er opnieuw in om de eigen inkomsten te behouden. We bouwen een kleine reserve op. Het blijft echter belangrijk dat Multiplus enerzijds op zoek gaat naar extra partnerorganisaties en/of schenkers, en anderzijds verder tracht de kosten van de organisatie van vormingen te beperken. De investering in het vormingsaanbod dienen we verder op peil te houden, rekening houdend met de beschikbare mankracht.

***Op naar een nieuw en boeiend werkjaar!***