



JAARVERSLAG

Werkjaar 1 september 2021 – 31 augustus 2022

Prof. Dr. Bea Maes
Katrijn Vastmans
Hilde Neesen
Anneleen Penne

VOORWOORD

Beste lezer,

In dit verslag geven we graag een overzicht van onze activiteiten in 2021-2022. Veel leesgenot!

Bea, Katrijn, Hilde, Anneleen

INHOUDSTAFEL

INHOUDSTAFEL.....	3
1. Partners	4
2. Personeel.....	4
3. Stuurgroep	4
4. Werking.....	5
4.1. Informatieverspreiding	5
4.2. Vorming, training en opleiding.....	5
4.3. Advisering, coaching.....	8
4.4. Intervisie	8
4.5. Praktijkgericht onderzoek.....	9
4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding	10
5. Financiën.....	11

1. Partners

In december 2021 verwelkomden we een nieuwe financiële partner in het samenwerkingsverband met Multiplus: de branding WAAK vzw. Van harte welkom! Een andere partnerorganisatie van Multiplus, met name Rotonde, zette in maart 2022 het partnerschap stop. Op dit ogenblik tellen we dus net als vorig werkjaar 6 grote financiële partners (Emmaüs, Het GielsBos, Stichting Marguerite-Marie Delacroix, UNIE-K, Stijn, Ter Heide) en 11 kleine financiële partners (Centrum Ganspoel, De Lovie, Mekanders, De Vleugels, GIW Sint-Franciscus, MPI Oosterlo, OC Katrinahof, Zonnebloem, Zonneliel, Merlijn en de branding WAAK vzw). Veel dank voor jullie aanhoudend vertrouwen in Multiplus!

Het partnerschap tussen Multiplus en zorgorganisatie 's Heeren Loo (NL) dat vorig werkjaar van start ging, zet zich intussen verder. Kennis en expertise omtrent diverse topics o.a. gehechtheid, verlieservaringen en rouw, gedragsproblemen en pijnsignalering worden uitgewisseld en er is een start genomen met het gezamenlijk uitwerken van nieuwe inhoud o.a. een vertaalslag van de visie en methodiek Perspectief naar de onderwijscontext.

2. Personeel

De personeelsbezetting is het voorbije werkjaar ongewijzigd gebleven. De coördinatie van het expertisecentrum was in handen van Katrijn Vastmans (50%), die samen met deeltijds medewerker Anneleen Penne (20%) de dagelijkse werking van Multiplus aanstuurde. Martine Cartuyvels stond in voor de administratieve ondersteuning (10%) en prof. Dr. Bea Maes was nog steeds de wetenschappelijk supervisor van het expertisecentrum. Daarnaast is Hilde Neesen sinds 1 oktober 2019 als projectmedewerker (10%) gedetacheerd vanuit Ter Heide, één van de grote partnerorganisaties van Multiplus.

In het werkjaar 2022-2023 zijn er enkele wijzigingen in de personeelsbezetting op til. Vanaf oktober 2022 zal Katrijn Vastmans de coördinatie van het expertisecentrum opnemen in een 40% opdracht. Anneleen Penne stopt als medewerker bij Multiplus. We willen haar uitdrukkelijk een welgemeende dankjewel zeggen voor de jarenlange zeer verrijkende inhoudelijke en organisatorische bijdrage aan de werking van dit expertisecentrum.

Martine Cartuyvels gaat in het voorjaar van 2023 op pensioen en zal voor 20% vervangen worden door een administratief medewerker.

De samenwerking met Hilde Neesen wordt ook in 2022-2023 verder gezet (10%). Hilde zal een denkdag ontwikkelen gericht op het sensibiliseren van professionals en ouders omtrent zelfbewustzijn bij kinderen met EMB. Daarnaast zal zij betrokken zijn bij de dagelijkse werking van Multiplus en hierin een aantal taken op zich nemen.

Dr. Ann Dhondt is voor 10% betrokken bij de werking van Multiplus en zal een publicatie uitwerken voortvloeiend uit haar doctoraatstudie gericht op interactie en communicatie bij de doelgroep. Daarnaast zal zij vormingen mee ondersteunen en de intervisiegroep voor logopedisten voorzitten.

3. Stuurgroep

De "uitgebreide" stuurgroep, bestaande uit de directies (of hun afgevaardigden) van de grote partnerorganisaties en hun afgevaardigde orthopedagogen/psychologen, komt één keer per jaar samen. [Hier](#) vindt u het verslag van de vergadering van 24 september 2021. De eerstvolgende bijeenkomst vindt (online) plaats op 16 september 2022.

De “kleine” stuurgroep, met enkel de betrokken orthopedagogen/psychologen van de grote partners, kwam online samen op 3 december 2021 (zie [verslag](#)) en op 6 mei 2022 (zie [verslag](#)). De volgende online bijeenkomst is voorzien op 9 december 2022.

De kleine partners van Multiplus hadden een online bijeenkomst op 22 oktober 2021 (zie [verslag](#)). De volgende (online) bijeenkomst is gepland op 21 oktober 2022.

4. Werking

4.1. Informatieverspreiding

Website

Aan onze website (www.multiplus.be) werden afgelopen werkjaar geen wijzigingen aangebracht.

Digitale nieuwsbrief

Multiplus verspreidt nog steeds een digitale nieuwsbrief, met een overzicht van Multiplus-initiatieven en interessante, nieuwe informatie omtrent de ondersteuning van personen met EMB. Het nieuwsbriefabonnement blijft betalend voor niet-partnerorganisaties. Er verschenen nieuwsbrieven in oktober 2021, maart 2022 en juni 2022.

Omwille van de GDPR-wetgeving verzendt Multiplus sinds mei 2018 de (gratis) nieuwsbrief enkel nog naar personen die deze zelf aanvragen. In 2022 waren er 8 betalende nieuwsbriefabonnees (t.o.v. 9 in 2021) en 140 niet-betalende (t.o.v. 142 in 2021).

Reclame voor het Multiplus-vormingsaanbod blijft losgekoppeld van de nieuwsbrief, zodat we voldoende mensen blijven bereiken met het oog op deelname aan vormingen.

Publicaties

In mei 2022 verscheen de publicatie ‘Multi-sensory storytelling, verhalen voor mensen met een ernstige meervoudige beperking’, geschreven door Anneleen Penne. Het boekje vormt een handleiding waarin meer informatie over de achtergrond van deze methodiek te lezen valt en handvatten worden aangereikt om concreet met de methodiek aan de slag te gaan. De publicatie wordt te koop aangeboden via onze website.

De grote partnerorganisaties ontvangen van elke nieuwe publicatie een gratis exemplaar. “Kleine” partners krijgen bij aankoop van publicaties een korting van 25%, zoals vastgelegd in de overeenkomsten.

In het werkjaar 2021-2022 werden er 17 publicaties besteld: 10 maal “Verlies en rouw”, 2 maal de MIPQ, 2 maal de publicatie “Samen beleven”, 2 maal “Multi-sensory storytelling” en 1 maal de QOL-PMD (t.o.v. 11 bestellingen in 2020-2021).

4.2. Vorming, training en opleiding

Vormingen worden gegeven op vraag van organisaties of op initiatief van het expertisecentrum zelf. Multiplus geeft de vormingen zelf, maar soms worden ook professionelen ingeschakeld die expertise hebben opgebouwd op een bepaald domein.

□ Studiedagen en workshops, op initiatief van Multiplus

“Grote” partners hebben recht op gratis deelname van 2 personeelsleden per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

“Kleine” partners hebben recht op gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of betalen voor 1 personeelslid de helft van de prijs voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

6 “grote” partners gebruikten deze mogelijkheid in de periode van 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022. Van de “kleine” partners gebruikten 4 organisaties het aanbod.

In de periode van 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022 werden de volgende vormingen aangeboden:

- 26-11-21: **Participatie van volwassenen met visuele en (zeer) ernstige verstandelijke beperkingen**, spreker: Dr. Gineke Hanzen, online: 11 deelnemers.
- 10-12-21: **Verlieservaringen en rouw bij personen met EMB**, spreker: Hilde Neesen, online: 11 deelnemers.
- 21-01-22: **Beginnende intentionele communicatie**, spreker: Dr. Ann Dhondt, online: 32 deelnemers.
- 17-03-22 & 18-03-22: **Tweedaagse Ervaar het Maar**, spreker: Thyra Koeleman, Leuven: 14 deelnemers
- 29-04-22: **ZOEM: doelgericht werken zond muziek**, sprekers: Patrick Meuldijk en Rita van Burgsteden, Leuven: 20 deelnemers
- 03-06-22: **Gehechtheid bij personen met EMB**, spreker: Dr. Sien Vandesande, Leuven: 23 deelnemers.

Eén geplande workshop is omwille van ziekte van de spreker verplaatst van oktober naar december:

- 08-10-21: **Verlieservaringen en rouw bij personen met EMB**, spreker: Hilde Neesen

en één workshop werd geannuleerd omwille van ziekte van de spreker:

- 18-02-22: **Gedragsproblemen bij personen met EMB**, spreker: Petra Poppes

In de periode van 1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023 staan onderstaande vormingen op het programma:

- 15-09-22: **Het vlaggensysteem bij volwassenen met ernstige meervoudige beperkingen**, Webinar, sprekers: Karen De Wilde (Sensoa) en Katrijn Vastmans
- 21-10-22: **Verlieservaringen en rouw bij personen met EMB**, spreker: Hilde Neesen.
- 10-11-22: **Gedragsproblemen bij personen met ernstige meervoudige beperkingen**, spreker: Petra Poppes.
- 20-01-23: **Interne zintuigen bij personen met EMB: proprioceptie en interoceptie**, spreker: Steven Degrieck (Huis Helder)
- 17-02-23: **ZOEM: doelgericht werken met muziek**, sprekers: Patrick Meuldijk en Rita Van Burgsteden.
- 17-03-23: **Voedings- en eetproblemen bij personen met EMB**, spreker: Thomas Fondelli (Autisme Centraal)
- 20-04 & 21-04-23: **Tweedaagse cursus Ervaar het Maar**, spreker: Thyra Koeleman

Een aantal bijkomende vormingen zitten nog in de pijplijn waaronder **'Zelfbewustzijn bij kinderen met EMB'**, spreker: Hilde Neesen en **'Ontwikkeling in context'**, aansluitend bij het proefschrift van Dr. Ines Van keer.

Op 22 september staat ook de themadag 'Onder de loep' op de planning met dit jaar als centrale thema **'Visus bij personen met EMB'**. Deze themadag kwam tot stand in samenwerking met enkele van onze partnerorganisaties: De Lovie, Centrum Ganspoel, Stijn vzw en Zonnebloem vzw.

In het voorjaar van 2023 wordt, na overleg met de stuurgroep van orthopedagogen/psychologen, het vormingsaanbod voor 2023-2024 uitgewerkt en bekend gemaakt.

□ Teamgerichte vorming, op vraag en op maat van de organisatie

Eén "grote" partnerorganisatie maakte gebruik van het recht op 2 vormingen (à rato van 2 dagdelen) per jaar, inbegrepen in de jaarlijkse bijdrage. Door omstandigheden werd deze vorming uitgesteld naar het najaar van 2022.

• **TER HEIDE (1 dagdeel):**

09-11-22: Ondersteuningsnoden van personen met EMB: verwacht 25-tal deelnemers

Een betalende vorming die voorzien was in **Merlijn**, een "kleine" partnerorganisatie van Multiplus, werd door omstandigheden verplaatst naar 24 november 2022: **Snoezelen en kinderen met EMB**.

Een andere betalende vorming is wel kunnen doorgaan op de voorziene datum, 9 november 2021 in **Windekind** vzw, met als thema **De Vijfwijzer**. Daarnaast is er op dezelfde locatie tijdens een pedagogische studiedag over 'interactie en communicatie' (21 januari 2022) een online workshop verzorgd door Dr. Ann Dhondt over **beginnende intentionele communicatie** en door Prof. Dr. Sara Nijs een workshop over **peerinteracties** bij de doelgroep van kinderen en jongeren met EMB.

In januari 2023 gaat een instaptraject van start in samenwerking met twee van onze partnerorganisaties: **Zonnebloem vzw en de branding WAAK vzw**. Bedoeling is om gedurende twee dagen (19-01-23 en 02-03-23), vier inhoudelijke modules aan te reiken aan nieuwe medewerkers die in beide organisaties aan het werk zijn bij de doelgroep van personen met EMB.

- **Ondersteuningsnoden**
- **Interactie & communicatie**
- **Dagbesteding en planmatig werken**
- **SEO en gehechtheid**

Tot slot vraagt GO! onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap op 18-11-22 een vorming aan over 'Multi-sensory storytelling, voorlezen bij leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen'.

□ Externe vormingen gevolgd door medewerkers Multiplus

Op 19 november '21 volgde Katrijn Vastmans het online congres 'Perspectieven op samenwerking', georganiseerd door het Platform EMG. Een andere medewerker, Hilde Neesen, volgde op 5 april 2022 de vorming 'bereavement, loss and grief' in kader van het project over verlieservaringen en rouw bij de doelgroep, waarvan zij de trekker was.

4.3. Advisering, coaching

- Schriftelijke informatieverzameling en advisering op maat

In 2021-2022 vroeg geen enkele organisatie tegen betaling literatuurinformatie aan bij Multiplus (net zoals in 2018-2019, 2019-2020 en 2020-2021).

- Advisering en coaching op maat, ter plekke

Er werden in 2021-2022 geen vragen gesteld naar advisering of coaching op maat, ter plekke (net zoals in 2018-2019, 2019-2020 en 2020-2021).

4.4. Intervisie

- Organisatie en coördinatie van interdisciplinaire werkgroepen, ad hoc bijeenkomsten incl. verslaggeving

Op 15 oktober 2021 is een online bijeenkomst doorgedaan waaraan Zorgpunt, AgODi, het VAPH en het Departement Onderwijs & Vorming deelnamen. De leden van de intervisiegroep voor orthopedagogen kregen de kans om vragen en knelpunten voor te leggen die te maken hebben met onderwijs en zorg aan de doelgroep van leerlingen met EMB. Multiplus nam hierin een faciliterende rol op en wil op deze manier beleidsondersteunend werk leveren.

- Organisatie en coördinatie van disciplinaire werkgroepen, 2 bijeenkomsten per jaar, incl. verslaggeving

In het kader van de bevordering en de uitwisseling van expertise zet Multiplus mee de schouders onder het samenbrengen van professionelen die werken met mensen met EMB, en dit via de organisatie van intervisiegroepen. We coachen 3 intervisiegroepen: van orthopedagogen/psychologen, kinesitherapeuten en logopedisten die werken met personen met EMB.

De intervisiegroepen zijn gratis toegankelijk voor personeel van de partnerorganisaties. Voor anderen is deelname, op jaarbasis, betalend.

Orthopedagogen/psychologen:

De groep, voorgezeten door de Multiplus-coördinator, kwam samen op 29 oktober 2021 en op 22 april 2022, de eerste keer van 10u tot 12u (online) en de tweede keer fysiek in Leuven van 10u tot 15u. De thema's die aan bod kwamen, waren: stand van zaken Multiplus, het open vormingsaanbod van Multiplus, een voorstelling van opstartende en lopende onderzoeksprojecten evenals masterproeven binnen de INOVHO onderzoekseenheid van de KU Leuven, vrijheidsbeperkende maatregelen en apparatuur, rust in de leefgroep, slaapkwaliteit, onderwijs aan leerlingen met EMB, planmatig werken in voorzieningen en scholen. Verder waren er ook casusbesprekingen.

In 2022 zijn er 22 orthopedagogen/psychologen van 15 partnerorganisaties (6 grote en 9 kleine partnerorganisaties) lid van de intervisiegroep. 7 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2022. Dat brengt het aantal deelnemers in 2022 op 29. Dat aantal ligt opnieuw iets hoger in vergelijking met vorig werkjaar.

Logopedisten:

De intervisiegroep, in 2021-2022 voorgezeten door logopediste Dr. Ann Dhondt en bijgewoond door de Multiplus-coördinator (tevens verslaggever), kwam fysiek in Leuven samen op 28 oktober 2021 en in Brugge op 5 mei 2022, telkens van 10u tot 15u.

De thema's die besproken werden, waren: stand van zaken Multiplus, testen van gehoorverlies en opvolging gebruik van hoorapparaten, SMOG gebruik, een voorstelling van opstartende en lopende onderzoeksprojecten evenals masterproeven binnen de INOVHO onderzoekseenheid van de KU Leuven, update CPZ en de voorstelling van het proefschrift van Ann Dhondt. Ook in deze groep werden casusbesprekingen georganiseerd.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2022 waren net als het voorgaande jaar 14 logopedisten van 13 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep. 9 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2022, wat één deelnemer meer betekent dan het jaar voordien. In 2022 nemen in totaal 23 professionelen deel aan de intervisiegroep. Dit is 1 deelnemer meer dan in 2021.

Kinesitherapeuten:

Er werden fysieke bijeenkomsten georganiseerd op 21 oktober 2021 en op 21 april 2022, van 10u30 tot 15u30 waarbij de eerste bijeenkomst voortijdig is beëindigd wegens het vroegtijdig doorlopen van alle agendapunten. De thema's die aan bod kwamen zijn: stand van zaken Multiplus, terugkoppeling themaweek Multiplus, reglementering onderstellen en zitschelpen bus/auto, systemen om losmaken autogordel tegen te gaan, betaling remgeld door ouders, gebruik toiletstoelen evenals gebruik van een kameronderstel, hoog-laagbedden en verstevigde stoelen, opstarten van een Rolstoel Advies Team, wetgeving orthopedisch materiaal voor cliënten met gedragsproblemen, rol van de CP Conventie, nomenclatuurnummers dagverblijven, tewerkstelling zelfstandige kiné's in voorzieningen, communicatie met orthopedische firma's, gebruik van gescharnierde onderbeenapparaten en dag van de zorg 2022. Ook hier werd soms met casusbesprekingen gewerkt.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2022 zijn 14 kinesitherapeuten van 11 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep. 10 deelnemers beslisten lidgeld te betalen in 2022, wat evenveel is als het jaar voordien. In 2022 zijn er dus 24 deelnemers voor deze intervisiegroep. Dit aantal blijft hetzelfde als in 2021.

4.5. Praktijkgericht onderzoek

Inventariseren vragen uit praktijk en doorstroming naar masterproeven en doctoraten

In het academiejaar 2021-2022 werden 4 masterproeven verder gezet, onder begeleiding van Multiplus:

Margot Berteloot rondde haar onderzoek af naar de **planmatige inzet van ondersteunende technologie bij kinderen met EMB**. Ook Sofie Ceelen beëindigde haar masterproef en nam daarin de **inschaling van onderwijsnood en zorg/therapie-nood van kleuters met complexe zorgnoden** in Villa Clementina onder de loep, met de bedoeling suggesties te kunnen doen naar een bredere inschalingspraktijk.

Hanne Eeckels brengt in kaart wat de redenen zijn waarom voor kinderen met EMB een **vrijstelling van de leerplicht** aangevraagd wordt (kind-, gezins-, contextfactoren). Lien Ketelslegers zet haar onderzoek verder naar het gebruik van het **instrument zelfbewustzijn** van Prof. Dr. Juliane Dind (Universiteit Fribourg).

Voor dit academiejaar zijn er twee nieuwe masterproefvoorstellen gelanceerd na overleg met het CCE (Centrum voor Consultatie en Expertise, NL) en het VSBS (het Vlaams Samenwerkingsverband voor Basale Stimulatie).

Eén voorstel richt zich op de thematiek van een grotere werkdruk in organisaties. Begeleiders moeten meer en meer taken vervullen op een kortere termijn, terwijl basale stimulatie juist ontmoeting met de ander, de cliënt, wil creëren. Deze masterproef richt zich op het vraagstuk hoe men ruimte kan vrijmaken tijdens de vele dagelijkse activiteiten om die ontmoeting toch waar te maken, via de principes van basale stimulatie.

Een ander voorstel zet o.a. in op een vergelijking tussen twee gekende instrumenten om kwaliteit van leven bij personen met EMB in kaart te brengen, enerzijds de Vragenlijst Kwaliteit van Bestaan (CCE) en anderzijds de QOL-PIMD (KU Leuven). Organisaties zullen bevraagd worden over het al dan niet gebruik van dit soort instrumenten met mogelijke aanbevelingen voor de praktijk tot gevolg.

□ Praktijkgericht onderzoek: ontwikkeling, implementatie, evaluatie, rapportering

Het projectvoorstel van KU Leuven (Prof. Maes & Prof. Nijs) in samenwerking met U Antwerpen (Prof. Elke Struyf) werd geselecteerd in het kader van de O & O projectoproep "**Onderwijs aan leerlingen met een ernstig meervoudige beperking**" van het departement Onderwijs en Vorming. Het project dat op 18 juli 2022 zijn start nam, heeft tot doel een zicht te krijgen op hoe geïntegreerde onderwijs- en zorgarrangementen momenteel vorm krijgen. Daarnaast zullen voor een aantal leerlingen geïntegreerde onderwijs- en zorgplannen worden uitgewerkt en zal de implementatie ervan worden begeleid. Het project dient actuele drempels en hinderpalen, verklaringen voor verschillen in aanpak, en blijvende drempels en hinderpalen in het huidige regelgevende kader in kaart te brengen. Op basis hiervan zullen beleidsaanbevelingen worden geformuleerd voor aanpassingen aan de regelgeving en voor de concrete realisatie van kwaliteitsvolle GOZ in de praktijk. De focus ligt hierbij in eerste instantie op leerlingen met ernstige meervoudige beperkingen

Tot slot werkten Multiplus en de Onderzoekseenheid Gezins- en Orthopedagogiek van KU Leuven het voorbije werkjaar mee aan een onderzoek van VZW Stijn over de **ervaringen met diepe druk**, onder andere door inzet van verzwaarde dekens. Ook Thomas More Antwerpen en de Liga Autisme Vlaanderen waren partners in dit onderzoek.

4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding

Met het expertisecentrum stellen we tot doel beleidsinstanties alsook de bredere samenleving te sensibiliseren met betrekking tot de groep van personen met EMB.

□ Beleidsadviserend werk op vraag van partner

Er werd geen beleidsadviserend werk aangevraagd door partners.

□ Beleidsadviserend werk op vraag van overheid

Het project van KU Leuven (Prof. Maes & Prof. Nijs) in samenwerking met U Antwerpen (Prof. Elke Struyf) dat in juli 2022 van start ging in het kader van de O & O projectoproep

“Onderwijs aan leerlingen met een ernstig meervoudige beperking” van het departement Onderwijs en Vorming, geeft onder meer als doelstelling beleidsaanbevelingen te formuleren voor aanpassingen aan de regelgeving en voor de concrete realisatie van kwaliteitsvolle GOZ in de praktijk.

5. Financiën

In dit laatste deel geven we een overzicht van de inkomsten en uitgaven van het afgelopen werkjaar, en maken we de vergelijking met het werkjaar 2020-2021.

Tabel 1: Inkomsten

INKOMSTEN werkjaar sept 2021-aug 2022		Na aftrek van overhead en BTW
Overeenkomsten 6 grote partners ¹	54.450,00 €	42.750,00 €
Overeenkomsten 11 kleine partners	13.310,00 €	10.450,00 €
Fonds Multiplus - privéschenkingen ²	200,00 €	176,00 €
Eigen inkomsten ³		11.321,36 €
Totaal		64.697,36 €

We stellen vast dat de **inkomsten** dit werkjaar voor 82,2% van de partners kwamen, voor 17,5% uit eigen inkomsten en voor een verwaarloosbaar klein % vanuit giften (tabel 1).

Bekijken we de evolutie in inkomsten van partners en schenkingen (tabel 4), dan stellen we een aanzienlijke **daling** vast van ongeveer 16.773 Euro t.o.v. het werkjaar 2020-2021. Dit grote verschil is te verklaren doordat de gift van 15.000 Euro die 3 maal werd toegekend door een anonieme schenker, zoals gepland, sinds dit werkjaar wegviel.

Tabel 2: Eigen inkomsten

EIGEN INKOMSTEN werkjaar sept 2021-aug 2022	Inkomsten	Na aftrek van overhead en BTW	Na aftrek directe kosten: winst
Vormingen: open aanbod	11.032,50 €	9.156,97 €	1.979,13 €
Vormingen: op maat	450,00 €	373,50 €	373,50 €
Intervisiegroepen	1512,50 €	1037,50 €	842,00 €
Nieuwsbrief	484,00 €	332,00 €	332,00 €
Publicaties	530,96 €	421,39 €	127,62 €
Advisering/coaching	0 €	0 €	/
Beleidsadviserend werk	0 €	0 €	/

¹ Voor de overeenkomsten geldt 21% BTW en 5% overhead.

² Voor schenkingen geldt 12% overhead.

³ Voor eigen inkomsten geldt 21% BTW (indien van toepassing) en 17% overhead.

Totaal		11.321,36 €	3.654,25 €
---------------	--	--------------------	-------------------

De vormingen vormden ook afgelopen werkjaar onze voornaamste bron van **eigen inkomsten** (tabel 2).

We hadden ongeveer 5800 Euro **minder winst van eigen inkomsten** dan in het werkjaar 2020-2021 (tabel 4). Voor elke inkomenspost zakte de winst ten opzichte van vorig werkjaar, zij het dat vooral het open aanbod aan vormingen zo'n 4000 Euro minder opbracht. Dit is dan weer te verklaren doordat er in het werkjaar 2021-2022 geen grote studiedag/themaweek werd georganiseerd, wat doorgaans een sterk winstgevend evenement is. Er werden ook minder en korter durende (dus goedkopere) betalende vormingen op maat aangevraagd. Daarnaast stegen de cateringkosten dit werkjaar t.o.v. vorig jaar, omdat meer intervisiegroepen en vormingen fysiek konden plaats vinden.

Tabel 3: Uitgaven

UITGAVEN werkjaar sept 2021-aug 2022	
Loonkosten ⁴	72.892,94 €
Gastsprekers + catering en huur locatie studiedagen	7.177,84 €
Verplaatsing	0,00 €
Website	0,00 €
Bijwonen congressen/studiedagen	213,91 €
Werking	489,27 €
Totaal	80.773,96 €

De **uitgaven** waren in 2021-2022 **hoger** (15.583,60 Euro) dan het jaar voordien (tabel 4). Dit is vooral te verklaren door een toegenomen loonkost.

Tabel 4: Evolutie

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Inkomsten partners en schenkingen	82.239 €	79.669,88 €	70.149,17 €	53.376,0 €
Eigen inkomsten	25.922,2 €	18.077,32 €	16.263,3 €	11.321,36 €
Eigen inkomsten: winst	10.256,8 €	11.898,49 €	9.459,82 €	3.654,25 €
Uitgaven	70.365,65 €	73.091,67 €	65.190,36 €	80.773,96 €

Op naar een nieuw en boeiend werkjaar!

⁴ De loonkosten hebben betrekking op: 50% Katrijn Vastmans, 20% aanstelling Anneleen Penne, 10% aanstelling Hilde Neesen, 10% aanstelling Martine Cartuyvels.