



## **JAARVERSLAG**

**Werkjaar 1 september 2020 – 31 augustus 2021**

Prof. Dr. Bea Maes  
Katrijn Vastmans  
Hilde Neesen  
Anneleen Penne

# VOORWOORD

Beste lezer,

Ook dit werkjaar surfte Multiplus mee op de corona-golf, met online vormingen, online intervisiegroepen en een online themaweek. We voelden de beperkingen ervan, maar werden niettemin regelmatig verrast door wat er desondanks mogelijk is! Hopelijk wordt 2021-2022 een jaar waarin we professionelen en ouders ook écht weer meer mogen ontmoeten...

In dit verslag bezorgen we graag een overzicht van onze werking in 2020-2021. Veel leesgenot!

Bea, Katrijn, Hilde, Anneleen

# INHOUDSTAFEL

INHOUDSTAFEL.....	3
1. Partners .....	4
2. Personeel.....	4
3. Stuurgroep .....	4
4. Werking.....	5
4.1. Informatieverspreiding .....	5
4.2. Vorming, training en opleiding.....	5
4.3. Advisering, coaching.....	7
4.4. Intervisie .....	7
4.5. Praktijkgericht onderzoek.....	9
4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding .....	10
5. Financiën.....	10

## 1. Partners

De partners met wie we vorig jaar het werkjaar afsloten, bleven ook dit jaar geëngageerd: 6 grote financiële partners (Emmaüs, Het GielsBos, Stichting Marguerite-Marie Delacroix, UNIE-K, Stijn, Ter Heide) en 11 kleine financiële partners (Centrum Ganspoel, De Lovie, Mekanders, De Vleugels, GIW Sint-Franciscus, MPI Oosterlo, OC Katrinahof, Ronde, Zonnebloem, Zonnelied en Merlijn). Veel dank voor jullie aanhoudend vertrouwen in Multiplus!

Op 17 juni 2021 ondertekenden Multiplus en zorgorganisatie 's Heeren Loo (NL) een officiële overeenkomst tijdens een online webinar, in aanwezigheid van verschillende partners. Het vormde het startsein van een samenwerkingsverband, waarin beide organisaties kennis en expertise zullen delen en samen ontwikkelen, onder andere door vormingen en onderzoeksinformatie uit te wisselen. 's Heeren Loo heeft haar kennis over mensen met EMB gebundeld in het expertisecentrum EMB. Het expertisecentrum EMB werkt nauw samen met de Rijksuniversiteit Groningen, Hanzehogeschool Groningen en Koninklijke Visio. Zij vormen de academische werkplaats EMB.

Zoals aangekondigd in vorig jaarverslag, trok Katholiek Onderwijs Vlaanderen zich vanaf 1 september 2020 terug als financiële partner.

## 2. Personeel

De coördinatie van het expertisecentrum is in handen van Katrijn Vastmans (50%), die samen met deeltijds medewerker Anneleen Penne (10%) de dagelijkse werking van Multiplus aanstuurt.

Martine Cartuyvels staat in voor de administratieve ondersteuning (10%) en prof. Dr. Bea Maes is nog steeds de wetenschappelijk supervisor van het expertisecentrum.

Daarnaast is Hilde Neesen sinds 1 oktober 2019 als projectmedewerker (10%) gedetacheerd vanuit Ter Heide, één van de grote partnerorganisaties van Multiplus. Zij gaf afgelopen werkjaar inhoudelijk vorm aan een publicatie en vorming over verlies en rouw bij personen met EMB. De samenwerking met Hilde wordt ook in 2021-2022 verder gezet. Hilde zal opnieuw een vorming en publicatie uitwerken over een nog nader te bepalen thema.

## 3. Stuurgroep

De “uitgebreide” stuurgroep, bestaande uit de directies (of hun afgevaardigden) van de grote partnerorganisaties en hun afgevaardigde orthopedagogen/psychologen, komt één keer per jaar samen. [Hier](#) vindt u het verslag van de vergadering van 25 september 2020. De eerstvolgende bijeenkomst vindt (online) plaats op 24 september 2021.

De “kleine” stuurgroep, met enkel de betrokken orthopedagogen/psychologen van de grote partners, kwam online samen op 7 mei 2021. Het verslag vindt u [hier](#). Op 3 december 2021 ontmoeten we elkaar opnieuw tijdens een digitaal overleg.

De kleine partners van Multiplus hadden een online bijeenkomst op 30 oktober 2020 ([verslag](#)). De volgende (online) bijeenkomst is gepland op 22 oktober 2021.

## 4. Werking

### 4.1. Informatieverspreiding

#### Website

Aan onze website (www.multiplus.be) werden afgelopen werkjaar geen wijzigingen aangebracht.

#### Digitale nieuwsbrief

Multiplus verspreidt nog steeds een digitale nieuwsbrief, met een overzicht van Multiplus-initiatieven en interessante, nieuwe informatie omtrent de ondersteuning van personen met EMB. Het nieuwsbriefabonnement blijft betalend voor niet-partnerorganisaties. Er verschenen nieuwsbrieven in oktober 2020, december 2020, februari 2021 en april 2021.

Omwille van de GDPR-wetgeving verzendt Multiplus sinds mei 2018 de (gratis) nieuwsbrief enkel nog naar personen die deze zelf aanvragen. In 2021 waren er 9 betalende nieuwsbriefabonnees (t.o.v. 16 in 2020) en 142 niet-betalende (t.o.v. 130 in 2020).

Reclame voor het Multiplus-vormingsaanbod blijft losgekoppeld van de nieuwsbrief, zodat we voldoende mensen blijven bereiken met het oog op deelname aan vormingen.

#### Publicaties

In september 2020 verscheen een grondige herwerking van het in 2011 verschenen handboek "Handvatten voor een kwaliteitsvol leven. Ondersteuning van mensen met EMB" (Vlaskamp & Maes, 2020). Ook Multiplus werkte hieraan mee. Dit boek werd in 2020-2021 4 keer via Multiplus verkocht, aan 4 kleine partners (met korting).

Verder resulteerde het project 'Verlies en rouw bij personen met EMB', geschreven door Hilde Neesen, in september 2021 in een publicatie. Deze wordt te koop aangeboden via onze website, en kan ook met korting aangekocht worden wanneer men de vorming over rouw en verlies volgt.

De grote partnerorganisaties ontvangen van elke nieuwe publicatie een gratis exemplaar. "Kleine" partners krijgen bij aankoop van publicaties een korting van 25%, zoals vastgelegd in de overeenkomsten.

In het werkjaar 2020-2021 werden er 11 publicaties besteld: 5 maal de MIPQ, 5 maal de QOL-PMD en 1 maal de publicatie "Samen beleven" (t.o.v. 8 bestellingen in 2019-2020).

### 4.2. Vorming, training en opleiding

Vormingen worden gegeven op vraag van organisaties of op initiatief van het expertisecentrum zelf. Multiplus geeft de vormingen zelf, maar soms worden ook professionelen ingeschakeld die expertise hebben opgebouwd op een bepaald domein.

#### Studiedagen en workshops, op initiatief van Multiplus

"Grote" partners hebben recht op gratis deelname van 2 personeelsleden per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

“Kleine” partners hebben recht op gratis deelname van 1 personeelslid per jaar, voor een studiedag/workshop van 1 dagdeel naar keuze, of betalen voor 1 personeelslid de helft van de prijs voor een studiedag/workshop van 1 dag naar keuze.

5 “grote” partners gebruikten deze mogelijkheid in de periode van 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021. Van de “kleine” partners gebruikten 7 organisaties het aanbod.

In de periode van 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021 werden de volgende vormen aangeboden:

- 5-10-20: **Sociaal-emotionele ontwikkeling van personen met EMB**, sprekers: Sien Vandesande & Gerrit Vignero, in Mechelen: 13 deelnemers.
- 19-11-20: **Technologische hulpmiddelen voor personen met EMB**, sprekers: Sara Nijs & Nathalie Drooghmans, online: 19 deelnemers.
- 22-01-21: **Verlieservaringen en rouw bij personen met EMB**, spreker: Hilde Neesen, online: 18 deelnemers.
- 18-03-21: **Sociale netwerken van personen met (zeer) ernstige verstandelijke en meervoudige beperkingen**, sprekers: Evy Meys & Aafke Kamstra, online: 5 deelnemers.
- 22-04-21 & 23-04-21: **Tweedaagse Ervaar het Maar**, spreker: Thyra Koeleman, online: 14 deelnemers.

1 geplande workshop werd geannuleerd omdat de ervaringsgerichte inhoud ervan geen online werkvorm toeliet:

- 10-06-21: **ZOEM**, sprekers: Patrick Meuldijk en Rita Van Burgsteden, in Leuven.

Van 30 mei tot en met 4 juni 2021 vond de **digitale themaweek “Meervoudig geïnspireerd”** plaats, voor orthopedagogen/psychologen, therapeuten, begeleiders en/of ouders. Naast een startlezing van Prof. Maes, werden er elke werkdag 2 parallelworkshops georganiseerd. Met deze studiedag werden 131 deelnemers bereikt, uit 40 verschillende organisaties/scholen/gezinnen. [Hier](#) vindt u een overzicht van de evaluaties.

In de periode van 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022 staan onderstaande vormen op het programma:

- 8-10-21: **Verlieservaringen en rouw bij personen met EMB**, spreker: Hilde Neesen.
- 26-11-21: **Participatie van volwassenen met visuele en (zeer) ernstige verstandelijke beperkingen**, spreker: Gineke Hanzen.
- 21-01-22: **Beginnende intentionele communicatie**, spreker: Ann Dhondt.
- 18-02-22: **Gedragsproblemen bij personen met ernstige meervoudige beperkingen**, spreker: Petra Poppes.
- 17-03 & 18-03-22: **Tweedaagse cursus Ervaar het Maar**, spreker: Thyra Koeleman.
- 29-04-22: **ZOEM: doelgericht werken met muziek**, sprekers: Patrick Meuldijk en Rita Van Burgsteden.
- 3-06-22: **Gehechtheid bij personen met ernstige meervoudige beperkingen**, spreker: Sien Vandesande.

In het voorjaar van 2022 wordt, na overleg met de stuurgroep van orthopedagogen/psychologen, het vormingsaanbod voor 2022-2023 uitgewerkt en bekend gemaakt.

- Teamgerichte vorming, op vraag en op maat van de organisatie

Twee “grote” partnerorganisaties maakten gebruik van hun recht op 2 vormingen (à rato van 2 dagdelen) per jaar, inbegrepen in de jaarlijkse bijdrage:

- **TER HEIDE (1 dagdeel):**  
12-05-21: Sociaal-emotionele ontwikkeling van personen met EMB: 20 deelnemers.
- **STIJN (2 dagdelen):**  
8-03-21: Ondersteuningsnoden van jongeren met EMB: 20 tal deelnemers.  
28-05-21: Gehechtheid bij personen met EMB: 20 deelnemers.

Er werden dit werkjaar 3 betalende Multiplus-vormingen op maat aangevraagd:

- **UBUNTU (1 dagdeel):**  
24-09-20: Ondersteuningsnoden van personen met EMB, in Zwevegem: 25 tal deelnemers.
- **WINDEKIND (1 dagdeel):**  
9-12-20: Ondersteuningsnoden van kinderen en jongeren met EMB, online: 25 tal deelnemers.
- **DOMINIEK SAVIO (1 dagdeel):**  
5-02-21: Ondersteuningsnoden van kinderen en jongeren met EMB, online: 60 tal deelnemers.

Een betalende vorming die voorzien was in Merlijn, een “kleine” partnerorganisatie van Multiplus, werd door omstandigheden verplaatst naar 19 november 2021: Snoezelen en kinderen met EMB.

Op 9 februari 2021 volgde Katrijn Vastmans zelf de Com@Modemdag.

### **4.3. Advisering, coaching**

- Schriftelijke informatieverzameling en advisering op maat

In 2020-2021 vroeg geen enkele organisatie tegen betaling literatuurinformatie aan bij Multiplus (net zoals in 2018-2019 en 2019-2020).

- Advisering en coaching op maat, ter plekke

Er werden in 2020-2021 geen vragen gesteld naar advisering of coaching op maat, ter plekke (net zoals in 2018-2019 en 2019-2020).

### **4.4. Intervisie**

- Organisatie en coördinatie van interdisciplinaire werkgroepen, ad hoc bijeenkomsten incl. verslaggeving

Op 15 oktober 2021 staat een bijeenkomst gepland waaraan Zorgpunt, AgODi, het VAPH en het Departement Onderwijs & Vorming deelnemen. De leden van de intervisiegroep voor orthopedagogen krijgen de kans om vragen en knelpunten voor te leggen die te maken

hebben met onderwijs en zorg aan de doelgroep van leerlingen met EMB. Multiplus neemt hierin een faciliterende rol op en wil op deze manier beleidsondersteunend werk leveren.

- Organisatie en coördinatie van disciplinaire werkgroepen, 2 bijeenkomsten per jaar, incl. verslaggeving

In het kader van de bevordering en de uitwisseling van expertise zet Multiplus mee de schouders onder het samenbrengen van professionelen die werken met mensen met EMB, en dit via de organisatie van intervisiegroepen. We coachen 3 intervisiegroepen: van orthopedagogen/psychologen, kinesitherapeuten en logopedisten die werken met personen met EMB.

De intervisiegroepen zijn gratis toegankelijk voor personeel van de partnerorganisaties. Voor anderen is deelname, op jaarbasis, betalend.

#### *Orthopedagogen/psychologen:*

De groep, voorgezeten door de Multiplus-coördinator, kwam samen op 27 november 2020 en op 30 april 2021, telkens van 10u tot 12u (online). De thema's die aan bod kwamen, waren: stand van zaken Multiplus, het open vormingsaanbod van Multiplus, de online themaweek, reorganisatie van cliënten en personeel in voorzieningen en de impact hiervan op zowel de professionals als de ouders en cliënten, zorgzwaarte-inschaling van cliënten en bijhorende personeelsverdeling, welzijn van zorggebruikers en hun netwerken in tijden van corona, onderwijs aan kinderen en jongeren met EMB, diagnostiek van visuele mogelijkheden en visuele stimulatie van kinderen met EMB. Verder waren er ook casusbesprekingen.

In 2021 waren 20 orthopedagogen/psychologen van 14 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep. 7 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2021. Dat brengt het aantal deelnemers in 2021 op 27. Dat aantal ligt iets lager in vergelijking met 2020 toen er 29 deelnemers waren.

#### *Logopedisten:*

De intervisiegroep, in 2020 een laatste keer voorgezeten door logopedist en docent Chris De Bal (Thomas More) en bijgewoond door de Multiplus-coördinator (tevens verslaggever), kwam online samen op 26 november 2020 en op 29 april 2021, telkens van 10u tot 12u. Omwille van zijn pensioen droeg Chris De Bal het voorzitterschap van deze intervisiegroep vanaf januari 2021 over aan Ann D'hondt, logopediste en doctoraatsmedewerker aan de Onderzoekseenheid Gezins- en Orthopedagogiek van KU Leuven.

De thema's die besproken werden, waren: de schalen voor communicatie en spraakverstaanbaarheid CFCS en VSS, de DISDAT, inventaris van vragen betreffende de doelgroep EMB en NAH, mondzorg, diagnostiek van visuele mogelijkheden en visuele stimulatie van kinderen met EMB. Ook in deze groep werden casusbesprekingen georganiseerd.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2021 waren 14 logopedisten van 13 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep. 8 deelnemers beslisten lidgeld te betalen voor 2021. In 2021 nemen in totaal 22 professionelen deel aan de intervisiegroep. Dit zijn 3 deelnemers meer dan in 2020 (toen waren het er 19).



### *Kinesitherapeuten:*

Er werden bijeenkomsten georganiseerd op 21 oktober 2020 en op 25 maart 2021 (online van 10u tot 12u). De thema's die aan bod kwamen zijn: wijziging in wetgeving voor de aanvraag van orthopedisch materiaal, gebruik saturatiemeter bij de doelgroep, gebruik Baclofenpomp in geval van ernstige spasticiteit, terugkoppeling gevolgd door navormingen over yoga en respiratoire kiné, statuut van kinesitherapeut ten gevolge van veranderingen in het werkveld, bevindingen omtrent gebruik van de Petrabike. Ook hier werd soms met casusbesprekingen gewerkt.

Zowel "kleine" als "grote" partners mogen personeelsleden gratis laten deelnemen aan deze intervisiegroep. In 2021 waren 14 kinesitherapeuten van 11 partnerorganisaties lid van de intervisiegroep. 10 deelnemers beslisten lidgeld te betalen in 2021. In 2021 zijn er dus 24 deelnemers voor deze intervisiegroep. Dit aantal blijft hetzelfde als in 2020.

## **4.5. Praktijkgericht onderzoek**

### Inventariseren vragen uit praktijk en doorstroming naar masterproeven en doctoraten

Kaat VanderAerschot (KU Leuven orthopedagogiek) rondde in het academiejaar 2020-2021 haar masterproef over het **geïntegreerde onderwijs- en zorgaanbod in Vlaanderen** af. Zij bracht in kaart op welke manier een geïntegreerd en complementair onderwijs- en zorgaanbod vorm kan krijgen in Vlaanderen en bekeek kritisch of de bestaande initiatieven voldoen aan de kwaliteitscriteria, waarin hun meerwaarde schuilt, waar knelpunten zitten en hoe er kan worden bijgedragen aan een optimalisering van het bestaande aanbod. Deze studente werd onder andere vanuit Multiplus begeleid. U kan haar masterproef [hier](#) terugvinden.

In het academiejaar 2020-2021 startten 2 andere masterproeven, ook onder begeleiding van Multiplus.

Margot Berteloot doet onderzoek naar de **planmatige inzet van ondersteunende technologie bij kinderen met EMB**.

Sofie Ceelen neemt de **inschaling van onderwijsnood en zorg/therapie-nood van kleuters met complexe zorgnoden** in Villa Clementina onder de loep, met de bedoeling suggesties te kunnen doen naar een bredere inschalingspraktijk.

Voor de komende 2 academiejaren (2021-2022 en 2022-2023) werden 2 masterproefaanvragen ingediend:

-in kaart brengen wat de redenen zijn waarom kinderen met EMB geen gepast onderwijsaanbod krijgen (kind-, gezins-, contextfactoren) + analyse of het gaat om factoren die door overheid (bv. regelgeving, aanbod), dan wel door onderwijs- /zorgactoren (bv. attitude, expertise) kunnen aangepakt worden

-vertaling en validering van het instrument zelfbewustzijn van Prof. Dr. Juliane Dind (Universiteit Fribourg)

### Praktijkgericht onderzoek: ontwikkeling, implementatie, evaluatie, rapportering

Het thema van "**geïntegreerde onderwijs- en zorgplannen**", dat intussen reeds in verschillende versies als projectaanvraag aan het Departement Onderwijs werd voorgelegd, staat nog steeds op de agenda. Er was hieromtrent overleg met het Departement Onderwijs, op 17 november 2020 en op 19 februari 2021. Er werd inhoudelijke afstemming gezocht met Villa Clementina (overleg op 10-12-20, 22-01-21 en 5-03-21), gezien zij ook rond dit thema

werken i.s.m. BuO Windekind en Ganspoel. In het najaar van 2021 wordt de projectaanvraag gefinaliseerd en ingediend.

Multiplus en de Onderzoekseenheid Gezins- en Orthopedagogiek van KU Leuven werken mee aan een onderzoek van VZW Stijn over de **ervaringen met diepe druk**, onder andere door inzet van verzwaarde dekens. Ook Thomas More Antwerpen en de Liga Autisme Vlaanderen zijn partners in dit onderzoek.

#### 4.6. Visie-ontwikkeling en beleidsbeïnvloeding

Met het expertisecentrum stellen we tot doel beleidsinstanties alsook de bredere samenleving te sensibiliseren met betrekking tot de groep van personen met EMB.

- Beleidsadviserend werk op vraag van partner

Er werd geen beleidsadviserend werk aangevraagd door partners.

- Beleidsadviserend werk op vraag van overheid

Er kwam in 2020-2021 geen vraag vanuit de overheid.

### 5. Financiën

In dit laatste deel geven we een overzicht van de inkomsten en uitgaven van het afgelopen werkjaar, en maken we de vergelijking met het werkjaar 2019-2020.

Tabel 1: Inkomsten

<b>INKOMSTEN werkjaar sept 2020-aug 2021</b>		<b>Na aftrek van overhead en BTW</b>
Overeenkomsten 6 grote partners <sup>1</sup>	54.450,00 €	42.750,00 €
Overeenkomsten 11 kleine partners	13.310,00 €	10.450,00 €
Fonds Multiplus - privéschenkingen <sup>2</sup>	19.260,42 €	16.949,17 €
Eigen inkomsten <sup>3</sup>		16.263,30 €
<b>Totaal</b>		<b>86.412,47 €</b>

We stellen vast dat de **inkomsten** dit werkjaar voor 61,6% van de partners kwamen, voor 19,6% vanuit giften en voor 18,8% uit eigen inkomsten (tabel 1).

Bekijken we de evolutie in inkomsten van partners en schenkingen (tabel 4), dan stellen we een **daling** vast van ongeveer 9.520 Euro t.o.v. het werkjaar 2019-2020. Dit is te wijten aan een daling van de inkomsten voor het fonds. Afgelopen werkjaar viel de gift vanuit Katholiek Onderwijs Vlaanderen (15.000 Euro; 13.200 Euro na aftrek overhead) weg. Dit verlies werd ten dele, maar dus verre van volledig, gecompenseerd door meer particuliere giften, naar

<sup>1</sup> Voor de overeenkomsten geldt 21% BTW en 5% overhead.

<sup>2</sup> Voor schenkingen geldt 12% overhead.

<sup>3</sup> Voor eigen inkomsten geldt 21% BTW (indien van toepassing) en 17% overhead.

aanleiding van de online benefietvoorstelling “Lastige ouders” die op 31 oktober 2020 samen met Magenta werd georganiseerd.

Tabel 2: Eigen inkomsten

<b>EIGEN INKOMSTEN werkjaar sept 2020-aug 2021</b>	<b>Inkomsten</b>	<b>Na aftrek van overhead en BTW</b>	<b>Na aftrek directe kosten: winst</b>
Vormingen: open aanbod	15.462,50 €	12.833,87 €	6.208,72 €
Vormingen: op maat	1.385,00 €	1.149,55 €	1.149,55 €
Intervisiegroepen	1.512,50 €	1.037,50 €	1.037,50 €
Nieuwsbrief	544,50 €	468,00 €	468,00 €
Publicaties	1.041,98 €	774,38 €	596,05 €
Advisering/coaching	0 €	0 €	/
Beleidsadviserend werk	0 €	0 €	/
<b>Totaal</b>		<b>16.263,30 €</b>	<b>9.459,82 €</b>

De vormingen vormden ook afgelopen werkjaar onze voornaamste bron van **eigen inkomsten** (tabel 2).

We hadden ongeveer 2000 Euro **minder (winst van) eigen inkomsten** dan in het werkjaar 2019-2020 (tabel 4). Dit was vooral te wijten aan minder inkomsten van de vormingen (2.719,28 Euro). Er namen in verhouding minder deelnemers deel aan ons open vormingsaanbod...op onze digitale themaweek na, die bovendien zo'n 2000 Euro meer opbracht dan onze themadag in oktober 2019. In tegenstelling tot vorig werkjaar, hadden we dit jaar ook geen verlieslatende vormingen.

Tabel 3: Uitgaven

<b>UITGAVEN werkjaar sept 2020-aug 2021</b>	
Loonkosten <sup>4</sup>	58.194,30 €
Gastsprekers + catering en huur locatie studiedagen	6.475,15 €
Verplaatsing	0 €
Website	0 €
Bijwonen congressen/studiedagen	110,00 €
Werking	410,91 €
<b>Totaal</b>	<b>65.190,36 €</b>

<sup>4</sup> De loonkosten hebben betrekking op: 50% Katrijn Vastmans, 10% aanstelling Anneleen Penne, 10% aanstelling Hilde Neesen, 10% aanstelling Martine Cartuyvels.

De **uitgaven** waren in 2020-2021 aanzienlijk **lager** (7.901,31 Euro) dan het jaar voordien (tabel 4). De grootste uitgavenpost is, zoals elk jaar, de loonkost voor het Multiplus-personeel. Die loonkost was in totaal zo'n 3.700 Euro minder dan vorig jaar, te verklaren doordat coördinator Katrijn Vastmans deels ouderschapsverlof opnam. Daarnaast ging er ook zo'n 6.500 Euro naar verloning van gastsprekers, catering en (eenmalige) huur van lokalen (tabel 3). Die kost ligt veel lager dan vorig werkjaar, wat te verklaren is door het "volledige" corona-werkjaar, waarin slechts één maal een fysieke vorming (met catering en huur lokaal) plaats vond.

Tabel 4: Evolutie

	<b>2019-2020</b>	<b>2020-2021</b>
Inkomsten partners en schenkingen	79.669,88 €	70.149,17
Eigen inkomsten	18.077,32 €	16.263,3 €
Eigen inkomsten: winst	11.898,49 €	9.459,82 €
Uitgaven	73.091,67 €	65.190,36 €

***Op naar een nieuw en boeiend werkjaar!***